

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувачка ступеня доктора філософії ЛУНКІНА Ірина Юріївна 1995 року народження, громадянка України, освіта вища:

У 2019 році закінчила Національний авіаційний університет за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування та здобула ступінь вищої освіти магістр.

Виконала акредитовану освітньо-наукову програму 051 «Економіка».

Працює в ТОВ «Офіс незалежних експертиз».

Разова спеціалізована вчена рада утворена наказом Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Київ від «08» травня 2025 року № 300/од у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – *Ареф`євої Олени Володимирівни*, доктора економічних наук, професора, в.о. завідувачки кафедри економіки Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Рецензентів:

Побережної Заріни Миколаївни, доктора економічних наук, професора, професорки кафедри логістики Факультету транспорту і логістики Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»;

Сімкової Тетяни Олексіївни, кандидата економічних наук, доцента, доцентки кафедри економіки Факультету економіки та бізнес-адміністрування Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут».

Офіційних опонентів:

Гораль Ліліани Тарасівни, доктора економічних наук, професора, професорки кафедри фінансів, обліку та оподаткування, Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

Прохорової Вікторії Володимирівни, доктора економічних наук, професора, завідувачки кафедри економіки та бізнес-адміністрування Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна

на засіданні 4 листопада 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні і поведінкові науки» ЛУНКІНІ Ірині Юріївні на підставі публічного захисту дисертації «Антикризове забезпечення в системі формування збалансованого потенціалу підприємства», за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник – *Пілецька Саміра Тимофіївна*, доктор економічних наук, професор, професорка кафедри економіки Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому наведено теоретичне узагальнення і нове вирішення науково-практичного завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретичних і науково-практичних основ формування антикризового забезпечення в системі формування збалансованого потенціалу підприємства, сформовано науково-практичні рекомендації та підходи до розробки

концептуальної моделі, що є інструментом стратегічного управління, який дозволяє реагувати на кризи, активно їх запобігати через інтегрований аналіз внутрішніх можливостей та зовнішніх загроз; запропоновано теоретико-методичний підхід до оцінювання збалансованості потенціалу підприємства, що ґрунтується на інтегральному показнику, який синтезує індикатори виробничого, фінансового, трудового, технологічного та ІКТ-потенціалів; визначено, що оцінювання збалансованості потенціалу підприємства є фундаментальною передумовою для ухвалення адекватних рішень в умовах кризових явищ, що дозволяє ефективно впливати на поточний функціональний стан, здійснювати прогнозування динаміки розвитку, детермінувати масштаби та вектори необхідних трансформаційних процесів, ідентифікувати ключові зовнішні детермінанти, а також формувати прогнозні моделі та антикризові стратегії, що сприяє оптимізації процесів регенерації та раціонального використання ресурсів у відповідності до принципу збалансованості; сформовано комплексний, системний та адаптований, до специфічних умов, інструментарій для оцінювання динаміки збалансованого потенціалу, що є визначальним для ефективного антикризового забезпечення; розроблено диференційований інструментарій оцінки збалансованого потенціалу, базований на індикаторному підході, що є фундаментальним для адекватних управлінських рішень і охоплює кількісне вимірювання ресурсів та функціональних результатів з поглибленим якісним аналізом їхньої взаємодії.

Здобувачка має 15 наукових публікацій за темою дисертації, у тому числі розділи в 2 колективних монографіях, 7 статей у фахових виданнях України, 6 публікацій у матеріалах науково-практичних конференцій, серед них:

1. Лункіна І. Ю. Стратегія адаптації підприємства до умов змінного середовища. *Детермінанти інноваційного розвитку соціально-економічних систем в умовах інтелектуально-цифровізаційного простору* : монографія / за загал. ред. О.В. Ареш'євої. К.: НАУ, 2024. С. 117–121.

2. Лункіна І. Ю. Види та практики застосування методів антикризового управління. *Детермінанти інноваційного розвитку соціально-економічних систем в умовах інтелектуально-цифровізаційного простору*: монографія / за ред. О.В. Ареш'євої. К.: Державний університет «Київський авіаційний інститут», 2025. С. 198–208.

3. Пілецька С. Т., Лункіна І. Ю. Основи антикризового управління в умовах впливу зовнішнього середовища. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 1(48). С. 281–286. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-39> *Особистий внесок здобувачки*: Розроблена покрокова підготовки для випереджального реагування на кризові явища. Розкрито сутність поняття антикризовий менеджер та визначено, що входить до послуг антикризового менеджера.

4. Пілецька С. Т., Лункіна І. Ю., Волков О. І. Сучасний стан і перспективи розвитку транспортного комплексу в Україні. *Проблеми економіки*. 2024. №4. С. 81–88. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-4-81-88>. *Особистий внесок здобувачки*: Розгорнуто, показано позитивні та негативні зміни в кожному виді транспортної галузі. Зображено динаміку питомої ваги окремих видів транспорту в перевезенні вантажів і динаміку перевезень вантажів різноманітними видами транспорту в Україні.

5. Лункіна І. Ю. Теоретичні аспекти антикризового управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. *Бізнес Інформ*. 2024. №1. С. 22–28. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-22-28>

6. Пілецька С. Т., Лункіна І. Ю. Стратегічно орієнтований економічний потенціал підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. 2022. № 9/1. С. 17–23. DOI: [https://doi.org/10.37634/efp.2022.9\(1\).4](https://doi.org/10.37634/efp.2022.9(1).4) *Особистий внесок здобувачки*: Визначено засноване на ресурсному та компетентнісному погляді стратегічно орієнтований економічний потенціал, який передбачає, що стратегічний розвиток підприємства визначається наявністю та якістю існуючих та залучених ресурсів відповідністю цілям стратегічного розвитку підприємства.
 7. Лункіна І. Ю. Науково-практичний підхід до оцінки складових, забезпечуючих збалансованість потенціалу підприємств. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2024. № 11. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15338653>
 8. Lunkina I. Developing an anti-crisis strategy to ensure the balanced potential of an enterprise. *Економічний вісник Донбасу*. 2024. № 4(78). С. 110–114. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-4\(78\)-110-114](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-4(78)-110-114)
 9. Лункіна І. Ю. Концептуальні засади механізму антикризового забезпечення в системі формування збалансованого потенціалу підприємства. *Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання*. 2024. DOI: <https://doi.org/10.37405/2221-1187.2024.301-311>
 10. Piletska S. T., Lunkina I. Y. Optimization of formation and use of financial resources of the enterprise. *Science and society: Collection of scientific articles*. Edizioni Magi, Roma, Italia, 2017. P. 160–164.
 11. Piletska S. T., Lunkina I. Y. Anti-crisis management of enterprise in the mind of information of the economy. *Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами*: матеріали XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 14-15 квіт. 2022 р.). К.: НАУ, 2022. С. 142–145.
 12. Пілецька С. Т., Лункіна І. Ю. Антикризове фінансове управління авіапідприємством. *Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами* : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 13-14 квіт.). К. : НАУ, 2023. С. 153–156.
 13. Лункіна І. Ю. Оцінювання збалансованого потенціалу підприємства. *Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій*: зб. матеріалів III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 06-07 лют. 2025 р.). Харків: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 95–98.
 14. Лункіна І. Ю. Інструментарій антикризового забезпечення в системі формування збалансованого потенціалу підприємства. *Scientific research: modern challenges and future prospects* : proceedings of the 9th International scientific and practical conference (April 14-16, 2025). Munich (Germany): MDPC Publishing, 2025. Pp. 549–552.
 15. Лункіна І. Ю. Інструментарій антикризового забезпечення формування збалансованого потенціалу. *Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами* : матеріали XVI Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 15-16 квіт. 2025 р.). К. : КАІ, 2025. С. 130–132.
- У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження.
- Голова разової спеціалізованої вченої ради – *Ареф'єва Олена Володимирівна*, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувачки кафедри економіки Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.
- Рецензент – *Побережна Заріна Миколаївна*, доктор економічних наук, професор, професорка кафедри логістики Державного некомерційного

підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Рецензент – *Сімкова Тетяна Олексіївна*, кандидат економічних наук, доцент, доцентка кафедри економіки Факультету економіки та бізнес-адміністрування Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Офіційні опоненти – *Гораль Лілана Тарасівна*, доктор економічних наук, професор, професорка кафедри фінансів, обліку та оподаткування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Оцінка позитивна.

Прохорова Вікторія Володимирівна, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри економіки та бізнес-адміністрування, Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна. Оцінка позитивна.

Результати відкритого голосування:

«за» – 5 членів ради;

«проти» – немає;

«утримались» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує ЛУНКІНІЙ Ірині Юріївні ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні і поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради




Олена АРЕФ'ЄВА