

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії *Біличенко Максим Миколайович* 1997 року народження, громадянин України, освіта вища:

У 2020 році закінчив Київський національний університет імені Тараса Шевченка за спеціальністю «Економіка» і здобув ступінь вищої освіти магістр.

Виконав акредитовану освітньо-наукову програму 051- Економіка.

Разова спеціалізована вчена рада утворена наказом Державного університету «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Київ від «01» травня 2026 року № 289/од у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – *Пілецької Саміри Тимофіївни*, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансових технологій та бізнесу Національного університету «Київський авіаційний інститут».

Рецензентів:

Побережної Заріни Миколаївни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри національної безпеки та підприємництва Національного університету «Київський авіаційний інститут».

Сімкової Тетяни Олексіївни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансових технологій та бізнесу Національного університету «Київський авіаційний інститут».

Офіційних опонентів:

Штангretta Андрія Михайловича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту та маркетингу у видавничо-поліграфічній справі Національного університету «Львівська політехніка».

Хамініч Світлани Юріївни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри соціально-економічних дисциплін Дніпровського державного університету внутрішніх справ.

на засіданні 25 червня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні і поведінкові науки» *Біличенку Максиму Миколайовичу* на підставі публічного захисту дисертації «Система економічної безпеки підприємства в умовах цифрової трансформації», за спеціальністю 051 – «Економіка».

Дисертацію виконано в Національному університеті «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник – *Смерічевський Сергій Францович*, доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу Національного університету «Київський авіаційний інститут».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому наведено теоретичне узагальнення і нове вирішення науково-практичного завдання, що полягає в системному теоретичному узагальненні та розробці науково-методичних засад і практичних рекомендацій щодо формування та управління системою економічної безпеки промислових підприємства в умовах цифрової трансформації; удосконалено концептуальну модель інтегрованої системи економічної безпеки підприємства в умовах цифрової трансформації, яка базується на системній конвергенції фінансової, кадрової та техніко-технологічної підсистем у єдину захисну архітектуру з виокремленням цифрової безпеки як наскрізного регулятора стійкості,

що дозволяє формалізувати механізми каскадного поширення цифрових ризиків між підсистемами та обґрунтовує перехід до проактивного управління економічною безпекою підприємства; удосконалено інструментарій оцінювання фінансової складової економічної безпеки підприємства, який поєднує традиційні фінансові індикатори з показниками цифрової активності та дає змогу визначати рівень фінансового ризику й ідентифікувати порогові значення факторів впливу для прийняття превентивних управлінських рішень; удосконалено методичний підхід до виявлення інсайдерських загроз у кадровому контурі безпеки підприємства на основі моделей поведінкових аномалій, який забезпечує виявлення несанкціонованих відхилень у поведінці персоналу через аналіз цифрових слідів активності та сприяє превентивній ідентифікації внутрішніх загроз; удосконалено методичний підхід до формування загальної оцінки рівня економічної безпеки підприємства та визначення стратегічних орієнтирів її забезпечення в умовах цифрової трансформації, який ґрунтується на нелінійному інтегральному показнику, що враховує синергетичний вплив загроз у фінансовій, кадровій та техніко-технологічній підсистемах і забезпечує обґрунтований вибір управлінських рішень; розвинуто наукове розуміння категорії «економічна безпека підприємства» шляхом її адаптації до умов цифрової економіки де економічна безпека трактується як динамічний стан резистентності підприємства до деструктивних впливів, що забезпечується конвергентним функціонуванням ключових підсистем під регулюючим впливом цифрової безпеки; набула подальшого розвитку класифікація цифрових ризиків підприємства за характером їхнього впливу на ключові підсистеми економічної безпеки, що враховує каскадне поширення ризиків між фінансовою, кадровою та техніко-технологічною підсистемами, формуючи підґрунтя для комплексного управління економічною безпекою; розвинуто методичний підхід до оцінювання техніко-технологічної складової економічної безпеки підприємства шляхом розроблення ієрархічної моделі інтегрального оцінювання на основі авторської системи цифрово-орієнтованих критеріїв, що забезпечує кількісну діагностику цифрової зрілості та техніко-технологічної стійкості підприємства; розвинуто інформаційно-логічну модель системи підтримки прийняття рішень в управлінні економічною безпекою підприємства, яка на основі блочно-модульної архітектури та горизонтальної інтеграції результатів аналізу забезпечує формування єдиного нелінійного інтегрального показника економічної безпеки з урахуванням синергетичного впливу цифрових ризиків.

Здобувач має 14,5 наукових праць, серед яких 2 статті у виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science та Scopus, 5,5 статей у наукових фахових виданнях України, 7 тез доповідей у збірниках за матеріалами конференцій.. Серед них:

1. Біличенко М. М., Касьянова Н. В. Економічна безпека підприємства в умовах цифрової економіки. Матеріали XII міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми економіки та бізнесу». (10-11 листопада 2022 р) К.: НАУ, 2022. С. 85-88. (Особистий внесок здобувача: визначення сутності та основних ризиків цифрової трансформації підприємств, їх впливі на систему економічної безпеки підприємства).

2. Біличенко М.М. Вплив цифрової трансформації на операційні та фінансові показники діяльності підприємств. Матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології». (1-3 березня 2023 р.) К.: НАУ, 2023. С. 404-409.

3. Біличенко М.М. Еволюція методів прогнозування фінансово-економічної безпеки підприємства. Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем» (6-7 квітня 2023 р.).

Братислава Харків, ВШЕМ – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2023. URL: <https://mpsesm.hneu.edu.ua/index.php/mpsesm/mpsesm-xiv/paper/view/1074>

4. Біличенко М.М., Касьянова Н.В. Вплив цифрової трансформації на формування системи економічної безпеки підприємства. *Бізнес Інформ*, 2023, № 7, С. 83–91. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-83-91> (Особистий внесок здобувача: виявлено та систематизовано п'ять ключових груп ризиків цифрової трансформації підприємства та визначено їх негативний вплив на фінансову, технологічну, інформаційну, кадрову та інтелектуальну підсистеми системи економічної безпеки підприємства).

5. Касьянова Н.В., Біличенко М.М., Севериненко А.О. Моделювання цифрової безпеки підприємства. *Modern Economics*, 2023, № 39, С. 54-61. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V39\(2023\)-08](https://doi.org/10.31521/modecon.V39(2023)-08). (Особистий внесок здобувача: запропоновано класифікацію цифрових ризиків підприємства за детермінантами загроз та ключовими сферами управління. Обґрунтовано трисдиний підхід до побудови системи цифрової безпеки підприємства на основі концептуальної, математичної та функціональної моделей, що забезпечує системну взаємодію між технічними, організаційними та управлінськими елементами захисту).

6. Kostyunik O., Andriienko M., Voinalovych I., Bosa I., Bilychenko M. Organizational support for the formation of the economic security system of enterprises in the conditions of intellectual and innovative development of society. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 2023, 45 (4), pp. 399–405. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.39> URL: <https://surl.li/xatmxm> (Web of Science). eISSN 2345-0355. (Особистий внесок здобувача: розроблено послідовність етапів проєктування інформаційної моделі управління системою економічної безпеки в умовах цифрової трансформації).

7. Біличенко М.М. Особливості оцінки економічної безпеки підприємства в умовах цифрової трансформації. Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення» (16 листопада 2023 р.) К.: НАУ, 2023. С. 41-42.

8. Bilychenko M. Modern approaches to evaluate company's financial security. X International scientific and practical conference «Modern Trends in the Development of Scientific Space» (February 14-16, 2024) Dresden, Germany, International Scientific Unity. 2024. P. 44-47

9. Біличенко М.М. Оцінка фінансової безпеки підприємства методами машинного навчання. *Цифрова економіка та економічна безпека*, 2024, № 4 (13), С. 101-107. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.13-15>

10. Біличенко М.М. Прогнозування банкрутства підприємства методами інтелектуального аналізу даних. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення». (11 листопада 2024 р.) К., ДУ «КАІ», 2024. С. 24-27

11. Біличенко М.М. Концептуальна модель оцінки економічної безпеки підприємства в умовах цифрової трансформації. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, 2025, № 18. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15540326>

12. Bilychenko M., Kasianova N., Smerichevskyi S., Lavrynenko O., Kryvovyazyuk I. Development of a smart personnel security system using machine learning. *Cyber Security and Data Protection 2025 (CSDP 2025): proceedings* (Lviv, Ukraine, 31 Jul. 2025). 2025, pp. 203-215. ISSN 1613-0073. URL: <https://ceur-ws.org/Vol-4042/paper16.pdf> (Scopus - без квартіля) (Особистий внесок здобувача: запропоновано інноваційний підхід до збагачення поведінкових даних шляхом інтеграції великих мовних моделей. Обґрунтовано практичну придатність запропонованої моделі для реального

моніторингу кадрової безпеки підприємства та визначено напрями її інтеграції в корпоративну інфраструктуру безпеки).

13. Bilychenko M.M. Modeling of the technical-technological component of economic security in the context of enterprise digitalization. *Economic Innovations*, 2025, № 27(4(97)), С. 13-22. DOI [https://doi.org/10.31520/ei.2025.27.4\(97\).13-22](https://doi.org/10.31520/ei.2025.27.4(97).13-22)

14. Bilychenko M. Information model for managing enterprise economic security under digital transformation. *Innovations and New Directions in Scientific Research: proceedings of the 2nd International Scientific Conference (Manchester, United Kingdom, 20 Sept. 2025)*. 2025. P.21-24. DOI: 10.64076/iedc250920.07.

15. Біличенко М.М., Смерічевський С.Ф. Застосування штучного інтелекту для аналізу фінансової безпеки підприємства. Підприємництво та інновації. 2026, № 39, С. 69-75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/39.10> (Особистий внесок здобувача: запропоновано інноваційний алгоритм використання великих мовних моделей штучного інтелекту для автоматизованого інтерпретування графіків PDP, виявлено та систематизовано ключові групи ризиків цифрової трансформації підприємства, визначено їх негативний вплив на систему економічної безпеки підприємства).

У дискусії взяли участь (голова, рецензент, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

Голова разової спеціалізованої вченої ради – *Пілецька Саміра Тимофіївна*, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу Національного університету «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Рецензенти:

Побережна Заріна Миколаївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва Національного університету «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Сімкова Тетяна Олексіївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу Національного університету «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Офіційні опоненти:

Штангрет Андрій Михайлович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та маркетингу у видавничо-поліграфічній справі Національного університету «Львівська політехніка». Оцінка позитивна.

Хамініч Світлана Юріївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри соціально-економічних дисциплін Дніпровського державного університету внутрішніх справ. Оцінка позитивна.

Результати відкритого голосування:

«за» – 5 членів ради

«проти» – немає

«утримались» – немає

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує *Біличенку Максиму Миколайовичу* ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні і поведінкові науки» за спеціальністю 051 – «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради

Саміра ПІЛЕЦЬКА

