

ЗАТВЕРДЖУЮ

президент державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»



Ксенія СЕМЕНОВА

« 4 » травня 2026 року

ВИСНОВОК

Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут» (далі – КАІ) про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 072 – «Фінанси, банківська справа та страхування»

Витяг

із протоколу № 9 розширеного засідання
кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ
від 4 травня 2026 року

Присутні на засіданні науково-педагогічні працівники кафедри фінансових технологій та бізнесу:

Антипенко Н.В., д.е.н., професор, професор кафедри; Ареф'єва О.В., д.е.н., професор, професор кафедри; Белінська Я.В., д.е.н., професор, професор кафедри; Васюткіна Н.В., д.е.н., професор, професор кафедри; Житар М.О., д.е.н., професор, професор кафедри, декан ФМФМ; Касьянова Н.В., д.е.н., професор, професор кафедри; Коваленко Ю.М., д.е.н., професор, в.о. завідувача кафедри; Косова Т.Д., д.е.н., професор, професор кафедри; Кочетков В.М., д.е.н., професор, професор кафедри; Ярошевська О.В., д.е.н., професор, професор кафедри; Андрієнко М.М., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Гаврилко Т.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Горбачова О.М., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Коляда Т.А., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Кравчук Н.М., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Криниця С.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Кудлай В.Г., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Попович О.В., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Рибак О.М., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Сафонік Н.П., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Сімкова Т.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри; Сьомочкина Т.І., PhD, доцент кафедри; Турова Л.Л., ст. викладач кафедри, Задерака Н.М., ст. викладач кафедри, Кравчук Є.І., аспірант кафедри; Курганський А. С., аспірант кафедри, Куцев О. О, аспірант кафедри; Орлов М. С., аспірант кафедри; Стременовський Б. А., аспірант кафедри.

Присутні на засіданні науково-педагогічні працівники інших кафедр КАІ:

Побережна З.М., д.е.н., професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва;

Полоус О.В., д.е.н., професор, професор кафедри маркетингу;

Чумак О.В., д.е.н., професор, в.о. завідувача кафедри національної безпеки та підприємництва;

Командровська В.Є., к.е.н., доцент, доцент кафедри національної безпеки та підприємництва;

Чернишов О.Ю., к.е.н., доцент, в.о. завідувача кафедри маркетингу.

Серед присутніх 12 докторів економічних наук, 12 кандидатів економічних наук, 1 доктор філософії, 2 старших викладача, 5 аспірантів.

Порядок денний:

Обговорення дисертації аспіранта кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування».

Науковий керівник – д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ Косова Тетяна Дмитрівна.

Дисертація виконувалась на кафедрі фінансових технологій та бізнесу Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу КАІ. Тема дисертації «Механізми фінансової реструктуризації підприємств» затверджена на засіданні Вченої ради Факультету економіки та бізнес-адміністрування НАУ (протокол № 10 від 24 жовтня 2022 року).

Виступили:

Здобувач Стременовський Богдан Анатолійович представив презентацію за основними положеннями дисертації «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування».

(Аспірант Стременовський Богдан Анатолійович виклав основні положення своєї презентації, акцентуючи увагу на актуальності теми дослідження, предметі, об'єкті, завданнях, науковій новизні на результатах отриманого дослідження).

Після закінчення презентації Стременовського Богдана Анатолійовича присутніми на захисті фахівцями були поставлені наступні запитання:

Чумак О.В., д.е.н., професор, в.о. завідувача кафедри національної безпеки та підприємництва.

Запитання: Уточніть ваше розуміння дефініції фінансової реструктуризації підприємств, а також ваш внесок у її формулювання.

Відповідь: дякую за запитання. У дисертації проведено порівняльну оцінку юридичних конструкцій фінансової реструктуризації, яка міститься у нормативно-правових актах. Їх синтез дозволив запропонувати таку дефініцію: комплекс організаційно-господарських та фінансово-економічних заходів, спрямованих на підвищення ефективності функціонування підприємства, його фінансове оздоровлення, збільшення обсягів виробництва і реалізації конкурентоспроможної продукції, шляхом суттєвої зміни організаційно-правової форми, структури управління, власника, а також виду, обсягу, способу здійснення операційної та фінансово-інвестиційної діяльності.

Чернишов Олександр Юрійович, к.е.н., доцент, в.о. завідувача кафедри маркетингу КАІ.

Запитання: Охарактеризуйте форми і об'єкти фінансової реструктуризації підприємств, розглянуті в дисертації.

Відповідь: дякую за запитання. У дисертації розглянуто добровільну та примусову форми фінансової реструктуризації. Показано, що примусова реструктуризація пов'язана з процедурами санації у рамках процедури банкрутства. Об'єктами реструктуризації є фізичні особи (їм призначається керуючий арбітражний керуючий), юридичні особи (суб'єкти господарської діяльності); активи (їх склад, структура, терміни погашення); борги (спосіб, порядок погашення), організаційно-правова та операційна структура боржника.

Ареф'єва Олена Володимирівна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу.

Запитання: Які методи фінансового оздоровлення підприємств запропоновано в дисертації?

Відповідь: дякую за запитання. Основними методами фінансового оздоровлення підприємств запропоновано: списання безнадійної заборгованості, оптимізація схем погашення боргів, залучення додаткових кредитів, продаж зайвих основних засобів, реалізація надлишкових оборотних запасів, передача майна для погашення боргів, операції з акціями підприємств, додаткова емісія акцій та взаємозаліки. Зазначені методи вибираються залежно від галузевих особливостей підприємства та їх конкретних проблем.

Гаврилко Тетяна Олександрівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри національної безпеки та підприємництва КАІ.

Запитання: Які ознаки фінансової кризи має ТОВ «Авіакомпанія «Аероджет»?

Відповідь: дякую за запитання. Ознаками фінансової кризи ТОВ «Авіакомпанія «Аероджет» є збиткова операційна діяльність протягом 2020-2024 років, оскільки доходи від надання послуг не покривають витрати на обслуговування активів, персоналу та зобов'язань. Фінансова нестабільність підприємства пояснюється тим, що наявні ресурси не генерують прибутку і знижують рентабельність. Нарощення короткострокових боргів при одночасному зменшенні власного капіталу зменшує показники фінансової стійкості. Відсутність інвестицій у логістику, цифрові сервіси, недостатній фінансовий контроль і відсутність механізмів раннього виявлення ризиків призводить до зменшення фінансової стійкості підприємства. Важливою ознакою фінансової кризи підприємства є: від'ємна величина власного капіталу, коли чисті активи є нижчими за зобов'язання. Дефіцит ліквідності

визначається тим, що поточні активи не покривають поточних боргів. Від'ємні показники рентабельності активів і капіталу свідчать про збитковість використання ресурсів. Від'ємне значення коефіцієнта автономії демонструє залежність від кредиторів. Виявлені ознаки вказують на загрозу банкрутства ТОВ «Авіакомпанія «Аероджет» без термінового фінансового оздоровлення.

Касьянова Наталія Віталіївна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу.

Запитання: Які моделі забезпечують виживання авіаційних підприємств в умовах закриття авіаційного простору в Україні?

Відповідь: дякую за запитання. Основною моделлю забезпечення виживання авіаційних підприємств в умовах закриття авіаційного простору в Україні є *АСМІ*-модель. Це аббревіатура англійських слів (*Aircraft, Crew, Maintenance, Insurance*), що в перекладі українською означає - літак, екіпаж, технічне обслуговування, страхування. *АСМІ* є формою договору лізингу в авіації, при якому орендодавець надає повітряне судно разом з екіпажем, технічним обслуговуванням та страхуванням. Орендар сплачує тільки льотні часи для забезпечення швидкого масштабування флоту, покриття нестачі суден, відкриття нових маршрутів тощо. Тобто українські авіаційні перевізники обслуговують авіалінії інших країн.

Коваленко Юлія Михайлівна, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри фінансового бізнесу та технологій Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу КАІ.

Запитання: Чим відрізняється санація від реструктуризації підприємств (слайд 22)?

Відповідь: дякую за запитання. Санація є антикризовим інструментом, який використовується у разі настання скрутного фінансового стану підприємства з метою врятування його від банкрутства. Реструктуризація є більш широким поняттям, що передбачає проведення стратегічних, організаційних, виробничих та фінансових змін, як у кризовий період, так і в період звичайного стану з метою забезпечення ефективного розвитку підприємства в майбутньому.

Житар Максим Олегович, д.е.н., професор, декан факультету менеджменту, фінансів та маркетингу.

Запитання: Охарактеризуйте механізми фінансової реструктуризації в авіаційній галузі України з точки зору еволюції та пріоритетності складових.

Відповідь: дякую за запитання. Механізми фінансової реструктуризації в авіаційній галузі України пройшли тривалий шлях еволюції від централізованих державних наказів до інтегрованих фінансово-корпоративних рішень. У системі ризик-менеджменту адаптивні механізми фінансової реструктуризації є ключовим інструментом розвитку авіаційних підприємств. Вони дозволяють нейтралізувати негативний вплив кризових явищ, формувати ефективну фінансову архітектуру, забезпечувати гнучке управління ризиками та конкурентоспроможністю. Передумовою ефективності фінансової реструктуризації авіаційних підприємств є інтеграція управлінських, фінансово-кредитних, комунікаційних, технологічних інструментів.

Рибак Олена Миколаївна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу

Запитання: Яку роль відіграють адаптивні механізми у проведенні фінансової реструктуризації підприємств?

Відповідь: дякую за запитання. Адаптивні механізми відіграють важливу роль у проведенні фінансової реструктуризації підприємств. Вони виступили ключовими чинниками збереження авіаційної галузі у період пандемії COVID-19 та закриття авіаційного простору. Синергетичний ефект був досягнутий поєднанням державної підтримки, гнучкого управління зобов'язаннями за банківськими кредитами та облігаційними позиками. Сучасний етап розвитку авіаційної галузі характеризується воєнно-економічною адаптацією, коли фінансова реструктуризація виступає інструментом її збереження і потенційного відновлення. Реалізація адаптивної фінансової реструктуризації авіапідприємств дозволяє забезпечити їх стійкість, відновити платоспроможність і кредитоспроможність, підвищити ефективність управління капіталом, зменшити вплив ризиків на операційну діяльність, створити адаптивну модель розвитку, здатну функціонувати в умовах нестабільності.

Сімкова Тетяна Олексіївна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу

Запитання: Охарактеризуйте інструменти фінансової реструктуризації з позицій ризик-орієнтованого підходу.

Відповідь: дякую за запитання. Основними інструментами фінансової реструктуризації з позицій ризик-орієнтованого підходу є державна підтримка, управління капіталом, боргом і витратами, цифровізація операцій, розвиток нових бізнес-напрямів. Державна підтримка реалізується шляхом надання гарантій, субсидій, викупу акцій. Розвиток нових бізнес-напрямів пов'язаний із включенням до традиційних вантажних, чартерних та технічних послуг.

Белінська Яніна Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу

Запитання: Які фактори обмежують дієвість превентивних механізмів фінансової реструктуризації. Яким чином можна покращити ситуацію?

Відповідь: дякую за запитання. Факторами, обмежувачами дієвості превентивних механізмів фінансової реструктуризації, є недостатня фінансова грамотність персоналу підприємств, низький рівень фінансового менеджменту, відсутність культури довгострокового фінансового планування. Деструктивними чинниками є слабка аналітична база прогнозування кризових явищ, пасивна участь державних інституцій у підтримці процесів реструктуризації. Для подолання стримуючих чинників запропоновано комплекс заходів із розвитку системи корпоративного фінансового контролінгу, вдосконалення інформаційної прозорості підприємств та формування правової бази превентивного антикризового регулювання.

Антипенко Надія Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу

Запитання: Що є передумовами фінансової реструктуризації за підгалузями української авіаційної галузі?

Відповідь: дякую за запитання. У результаті дослідження передумов фінансової реструктуризації за підгалузями української авіаційної галузі встановлено загальні і специфічні причини. Загальними є: втрата основних

джерел доходу, збереження високих постійних витрат; збитки від припиненої діяльності. Специфічними передумовами є: для аеропортів – пошкодження інфраструктури та втрата аеропортових зборів; для авіаційних перевізників – перехід на обслуговування зарубіжних авіаліній через закриття повітряного простору над Україною, евакуація та фізичне пошкодження повітряних літальних апаратів; для підприємств авіабудування – неповна оплата минулих замовлень на виробництво і ремонт літаків, брак нових із переорієнтацією на виробництво безпілотних літальних апаратів.

Криниця Сергій Олександрович, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу

Запитання: Які результати фінансової реструктуризації очікуються для підприємств авіаційного комплексу?

Відповідь: дякую за запитання. Очікуваними результатами фінансової реструктуризації для підприємств авіаційного комплексу є: відновлення замкнутого циклу виробництва літаків; залучення інвестицій від вітчизняних та зовнішніх інвесторів; підтримка готовності до відновлення операційної діяльності після відкриття неба; збереження повітряного флоту, інженерних кадрів та кадрового потенціалу загалом; впровадження інновацій для збільшення виробництва продукції виробництва оборонного призначення; уникнення руйнування фінансової моделі авіаційних підприємств через імовірні процедури банкрутства; підтримка належної системи безпеки польотів; забезпечення фінансової стабілізації.

Андрієнко Марія Михайлівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу

Запитання: Уточніть економічну сутність фінансової реструктуризації в системі антикризового управління підприємств.

Відповідь: дякую за запитання. У системі антикризового управління фінансова реструктуризація є ієрархічною категорією, яка поширюється на суб'єкти різних рівнів (держави, органів місцевого самоврядування, банківських установ, підприємства), статті активів і зобов'язань (боргові зобов'язання, у т.ч. податкові, кредити, інвестиційні проекти, емісії цінних паперів). Фінансову реструктуризацію визначено комплексом організаційно-господарських та фінансово-економічних заходів, спрямованих на підвищення ефективності функціонування підприємства, його фінансове оздоровлення, збільшення обсягів виробництва і реалізації конкурентоспроможної продукції, шляхом суттєвої зміни організаційно-правової форми, структури управління, власника, а також виду, обсягу, способу здійснення операційної та фінансово-інвестиційної діяльності.

Після відповідей на запитання виступили:

Науковий керівник – д.е.н., професор, професор фінансових технологій та бізнесу **КАІ Косова Тетяна Дмитрівна:**

Тема дисертаційної роботи Стременовського Богдана Анатолійовича є актуальною, оскільки в умовах повномасштабного вторгнення рф у нашу країну традиційні бізнес-моделі становляться нерелевантними або критично вразливими через системний тиск на економіку, зростання ризиків її

функціонування, збільшення збитків підприємств тощо. Інструменти реструктуризації дозволяють уникнути лавинного банкрутства, підтримати стійкість бізнес-середовище та створити умови для майбутнього відновлення діяльності суб'єктів господарювання.

У процесі навчання в аспірантурі Стременовський Богдан Анатолійович повністю виконав індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи та представив до розгляду повний текст дисертації. Зміст поданого дисертаційного дослідження повністю відповідає плану й свідчить про глибоку наукову та практичну обізнаність автора у сутності досліджуваних проблем, підтверджує високий рівень виконання поставлених задач теоретичного і практичного характеру, задачі дисертаційної роботи вирішені. Теоретико-методологічна підготовка Б.А. Стременовського, його зрілість як науковця, набуті ним теоретичні знання, уміння, навички та компетентності відповідають освітньо-науковій програмі «Фінанси, банківська справа та страхування» та вимогам Національної рамки кваліфікацій. Наукова компетентність розкривається й в умілому обранні основних методів та інструментарію дослідження, серед яких слід виокремити методи аналізу і синтезу, індукції і дедукції, порівняння та узагальнення, графічний, табличний, кореляційно-регресійний та трендовий аналіз. Інформаційною основою дослідження є наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених, наукові періодичні видання України та інших країн, офіційні дані Міністерства фінансів України, Державної податкової служби України, Державної служби статистики України.

Здатність Б.А. Стременовського до наукового узагальнення та аналізу простежується у проведеному дослідженні, яке характеризується глибиною й комплексністю підходу при аналізі процесів фінансової реструктуризації підприємств. Результати дисертації опубліковано в 9,5 наукових публікаціях, із них 3,5 – статті у виданнях, що входять до вітчизняних видань категорії «Б», 1 розділ у колективній монографії, затвердженій Вченою радою НАУ та 5 – тез матеріалів конференцій.

Заслуговує на увагу висока якість виконаної дисертаційної роботи та науково-практична ефективність запропонованих заходів із удосконалення дефініції фінансової реструктуризації підприємства, теоретико-методичних засад і практичного інструментарію фінансово-економічного механізму адаптаційної реструктуризації підприємств; методичного підходу до диференціації галузевих механізмів фінансової реструктуризації підприємств; стратегічних превентивних інструментів фінансової реструктуризації на основі раннього реагування на ризики. Дисертантом розвинуто механізми фінансової реструктуризації підприємств та антикризового управління на макро- і мікрорівнях; методичний підхід до управління фінансовою реструктуризацією підприємств на основі інтегрованої моделі; інструменти фінансової реструктуризації підприємств у системі антикризового управління у воєнний час; адаптивні механізми фінансової реструктуризації підприємства на основі їх імплементації у систему управління фінансовими ризиками діяльності; інструменти фінансового оздоровлення підприємства на основі санаційних механізмів.

Текст викладено грамотно і в логічній послідовності, оформлення відповідає всім вимогам. Аргументація, яка подається в обґрунтуванні положень наукової

новизни, є переконливою. Автор досконало опрацював сучасну наукову та теоретичну базу - 193 наукових джерел, з яких – 25 іноземними мовами, проаналізував світові та вітчизняні наукові напрацювання проблематики фінансової реструктуризації підприємств, продемонстрував глибоке володіння сучасним станом обраної проблеми.

Під час роботи над дисертаційним дослідженням за вказаною темою Стременовський Богдан Анатолійович зарекомендував себе як зрілий науковець, ініціативний дослідник, здібний до творчого наукового пошуку, виявив наполегливість та працелюбність, вміння творчо мислити та вирішувати поставлені завдання. Його дисертаційна робота характеризується належним дотриманням академічної доброчесності в процесі підготовки наукових статей, доповідей на конференціях та протягом написання дисертації.

В цілому дисертаційне дослідження Б.А. Стременовського є самостійною, цілісною і завершеною науковою працею, яка відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 р. про порядок присудження ступеня доктора філософії. Вважаю, що з урахуванням успішного виконання Б.А. Стременовським індивідуального навчального плану, індивідуального плану наукової роботи, досягнення результатів навчання за відповідною освітньо-науковою програмою та закінченням написання дисертації, яка є завершеною науковою працею, містить результати самостійного дослідження, наукову новизну, виконана на належному науковому рівні, відповідає встановленим вимогам до дисертацій докторів філософії, дисертаційне дослідження на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств» рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Рецензенти дисертаційної роботи, які наголосили на позитивних аспектах дослідження та висловили свої побажання та зауваження:

Пілецька Саміра Тимофіївна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу.

У контексті повномасштабного вторгнення Росії в Україну традиційні бізнес-моделі втрачають актуальність або стають надзвичайно вразливими через системний вплив на економіку, зростання ризиків її функціонування, збільшення втрат підприємств та інші чинники. За таких умов фінансова реструктуризація набуває пріоритетного значення як для держави, так і для підприємств реального сектора економіки та фінансових установ. Використання механізмів реструктуризації сприяє запобіганню масовим банкрутствам, підтримці стабільності бізнес-середовища і створенню основ для майбутнього відновлення діяльності компаній. Ця потреба стає особливо критичною під час воєнного стану, коли доходи населення і підприємств суттєво скорочуються. Водночас порушення логістичних ланцюгів, руйнування активів через бойові дії, валютні коливання, девальвація гривні та спад споживчого попиту додатково підвищують ризики неплатоспроможності або банкрутства бізнесу.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у вдосконаленні теоретико-методичних підходів до механізмів фінансової реструктуризації підприємств. У дослідженні визначено фінансову реструктуризацію

підприємств як ключовий інструмент протидії викликам у період воєнного стану. Головна її мета полягає у збереженні активів, власного капіталу, робочих місць, оптимізації податкових зобов'язань, а також у перегляді умов погашення кредитів і заборгованостей перед різними фінансовими інституціями, що враховує динамічні зміни бізнес-середовища задля забезпечення економічної стабільності.

Виділено основні форми реструктуризації: кредитна, операційно-фінансова, капітальна та страхово-ризикова. Запропоноване визначення базується на ретроспективному аналізі, глибокій діагностиці стану компаній та оцінці життєздатності потенційних стратегій розвитку. Дослідження вводить теоретико-методичні засади та практичні інструменти фінансово-економічного механізму адаптаційної реструктуризації підприємств. Особливістю цього підходу є орієнтація на посилення конкурентоспроможності бізнесів у мінливих умовах зовнішнього середовища, адаптація до змін внутрішніх і зовнішніх обставин, зменшення соціально-економічних нерівностей, стимулювання зростання вартості підприємств та створення позитивних результатів для всіх зацікавлених сторін — від інвесторів до кінцевих споживачів.

Значну увагу в дисертації приділено галузевій адаптації механізмів фінансової реструктуризації підприємств із врахуванням їх специфіки за видами економічної діяльності. Цей підхід дозволяє ефективніше впроваджувати антикризове управління, забезпечувати фінансову стійкість, а також враховувати особливості операційних процесів у різних секторах економіки. Важливе місце займають стратегічні превентивні інструменти фінансової реструктуризації, які дозволяють швидко реагувати на ризики та передбачувати наслідки потенційних криз. Такі інструменти сприяють підвищенню гнучкості корпоративної фінансової політики, забезпеченню довгострокової стабільності, мінімізації втрат у кризових обставинах, ефективному відновленню платоспроможності, протидії банкрутству, укріпленню фінансової дисципліни і збільшенню прозорості звітності. Це також створює сприятливу основу для залучення міжнародних інвестицій у рамках європейських фінансових програм.

Дослідження пропонує сучасні підходи до вдосконалення механізмів фінансової реструктуризації на макро- та мікрорівнях. На рівні державної політики пріоритет надається інтегрованій системі підтримки бізнесу, включаючи правові, податкові, кредитні та інвестиційні стимули для забезпечення стійкої роботи підприємств під час криз. На мікрорівні розроблено ефективні стратегії діагностики фінансових проблем на ранній стадії, покращення структури капіталу, оптимізації боргових зобов'язань та управління грошовими потоками.

Окремо презентовано новий методичний підхід до управління фінансовою реструктуризацією на основі інтегрованої моделі. На відміну від традиційних методів, цей підхід передбачає цілісний аналіз взаємозв'язку зовнішніх інституційних факторів із внутрішньою системою фінансового управління підприємства. Такий підхід спрямований на гармонізацію державних інструментів регуляції (нормативно-правових, податкових, кредитних та інвестиційних) із внутрішньокорпоративними механізмами для забезпечення ефективного та сталого фінансового оздоровлення бізнесу.

Дисертант розробив інструменти фінансової реструктуризації підприємств, адаптовані до умов антикризового управління в період військових дій. Ці інструменти забезпечують підтримку фінансової стійкості, збереження операційного потенціалу та активів підприємства, подолання збитковості й покращення фінансових показників. Основне досягнення запропонованого підходу полягає у врахуванні ключових факторів розвитку підприємств, таких як зростання капіталізації, підвищення ліквідності, зниження боргового навантаження, ефективна профілактика банкрутства та впровадження санаційних процедур. Також враховано галузеві особливості, інституційний контекст і необхідність збереження критично важливих технічних і технологічних компетенцій.

У роботі представлено розроблені адаптивні механізми фінансової реструктуризації, які органічно інтегруються у систему управління фінансовими ризиками. Вони включають взаємодію зі змінами в структурах активів, капіталу, зобов'язань і управлінні грошовими потоками, що дозволяє оперативно реагувати на внутрішні та зовнішні виклики. Унікальність підходу полягає в застосуванні моделі управління, орієнтованої на ризики. Вона базується на поєднанні інструментів ранньої діагностики фінансових загроз, прогнозуванні можливого зниження платоспроможності й динамічній корекції управлінських рішень відповідно до рівня ризиків та змін у середовищі. Це підвищує стійкість підприємств до кризових ситуацій.

Пропоновані інструменти фінансового оздоровлення ґрунтуються на ефективних санаційних механізмах і орієнтуються на реструктуризацію кредиторської заборгованості, рекапіталізацію, оптимізацію витрат та відновлення фінансової стійкості і платоспроможності підприємств. Відмінною рисою цих підходів є впровадження процедур ранньої діагностики кризи, оцінка її рівня, вибір найбільш ефективних санаційних заходів серед можливих альтернатив та постійний моніторинг результатів їх реалізації. Такий підхід дозволяє суттєво покращити ефективність заходів з фінансового оздоровлення підприємств.

Дисертація є комплексним науковим дослідженням, спрямованим на теоретичне узагальнення та вирішення актуального наукового завдання, що полягає в удосконаленні механізмів фінансової реструктуризації підприємств. Департамент регуляторної політики та підприємництва Міністерства економіки, довілля та сільського господарства України затвердив програмні засади фінансової реструктуризації для малих і середніх підприємств, які працюють у пріоритетних секторах національної економіки. Ці засади спрямовані на відновлення платоспроможності таких підприємств та забезпечення їх сталого розвитку шляхом впровадження державної фінансової підтримки. Керівництво Міжнародної акціонерної авіаційної компанії «УРГА» схвалило та впроваджує стратегічні рекомендації щодо підвищення фінансової стійкості. Зокрема, мова йде про ефективніше використання активів і оптимізацію структури постійних витрат. Представництво авіапідприємства El Al Israel Airlines Ltd (Україна) підтвердило практичне застосування рекомендацій з удосконалення фінансових діагностичних моделей, розробки антикризової стратегії реструктуризації боргів, оптимізації структури капіталу, вдосконалення механізмів переговорного процесу з кредиторами, впровадження сценарного

прогнозування ліквідності та забезпечення прозорості обліково-аналітичної інформації. ТОВ «Авіакомпанія «Аероджет» використовує комплексну програму фінансової санації, яка включає реструктуризацію боргів, відновлення власного капіталу, оптимізацію витрат і активів, цифровізацію управлінських процесів та орієнтацію на прибуткові ринкові сегменти. Щодо ТОВ «Бойлерон», то підприємство впровадило рекомендації з фінансової реструктуризації, здійснивши додаткові внески своїми засновниками в статутний капітал для зміцнення фінансової стійкості компанії.

Відзначаючи високий теоретичний рівень дисертації, її практичну значимість та наукову новизну, слід акцентувати увагу на дискусійних положеннях і зауваженнях:

1. Основні фінансові доміанти реструктуризації підприємств у системі корпоративних фінансів, представлені на рис. 1.2 (стор. 38) не містять заключного етапу, представленого оцінкою економічної ефективності.

2. У табл. 1.8 (стор. 61) наведено джерела фінансової кризи у галузі залізничного транспорту. Доцільно було би розділити їх на загальні, притаманні для всієї транспортної сфери, а також специфічні, притаманні лише залізничній галузі.

3. Рис. 2.4 (стор. 106) демонструє переваги фінансової реструктуризації банківських установ. Проте зазначені механізми не враховують принципу альтернативності.

4. У табл. 3.5 «Систематизація форм та інструментів фінансової реструктуризації підприємств» наведено кредитну реструктуризацію, операційно-фінансову реструктуризацію, капітальну реструктуризацію, страхово-ризикову реструктуризацію. Логічним було би виділення стратегічної фінансової реструктуризації.

Дисертація Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», представлена на здобуття освітнього ступеня доктора філософії, рекомендується для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Горбачова Оксана Миколаївна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу.

В умовах повномасштабного вторгнення РФ в Україну традиційні бізнес-моделі стають нерелевантними або надзвичайно вразливими через системний вплив на економіку, зростання ризиків її функціонування, збільшення втрат підприємств та інші фактори. У такій ситуації значення фінансової реструктуризації зростає як для держави, так і для суб'єктів господарювання реального сектора економіки та фінансових установ. Застосування інструментів реструктуризації допомагає запобігти масовому банкрутству, зберегти стабільність бізнес-середовища і створити передумови для майбутнього відновлення діяльності підприємств. Потреба у фінансовій реструктуризації стає особливо важливою під час воєнного стану через скорочення доходів як населення, так і підприємств. Крім того, порушення логістичних ланцюгів, руйнування активів внаслідок бойових дій, коливання валютних курсів,

знецінення гривні та падіння споживчого попиту збільшують ризик неплатоспроможності або банкрутства бізнесу.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у вдосконаленні теоретико-методичних підходів до механізмів фінансової реструктуризації підприємств.

Автором удосконалено визначення фінансової реструктуризації підприємства як ключового інструмента для протидії викликам воєнного стану. Сутність полягає у збереженні активів, власного капіталу, робочих місць, оптимізації податкового навантаження, перегляді умов погашення заборгованостей перед кредиторами та банками з огляду на змінні умови бізнес-середовища для забезпечення економічної стабільності. Виділено основні форми реструктуризації: кредитна, операційно-фінансова, капітальна та страхово-ризикова. Запропонована дефініція базується на глибокому ретроспективному аналізі, точному діагностуванні стану підприємств та оцінці життєздатності можливих стратегій розвитку.

Дисертантом визначено теоретико-методичні принципи та практичний інструментарій фінансово-економічного механізму адаптаційної реструктуризації підприємств. Відмінною характеристикою цього підходу є орієнтація на підвищення конкурентоспроможності підприємств у зовнішньому середовищі, адаптацію до змін внутрішніх і зовнішніх умов, зменшення соціально-економічних диспропорцій, стимулювання зростання вартості і забезпечення позитивних результатів для усіх зацікавлених сторін – від власників до споживачів.

У дисертації удосконалено методичний підхід до галузевої диференціації механізмів фінансової реструктуризації підприємств із врахуванням їхньої специфіки за видами економічної діяльності. Це забезпечує більш ефективне антикризове управління, фінансову стійкість та враховує особливості операційної діяльності.

Заслужують на увагу стратегічні превентивні інструменти фінансової реструктуризації, які ґрунтуються на швидкому реагуванні на ризики і попередженні наслідків фінансових криз. Вони сприяють підвищенню гнучкості корпоративної фінансової політики, забезпеченню довгострокової стабільності підприємства, мінімізації фінансових втрат під час кризових ситуацій, оптимізації процесу відновлення платоспроможності, запобіганню банкрутству, зміцненню фінансової дисципліни і збільшенню прозорості звітності. Це створює підґрунтя для залучення іноземних інвестицій у рамках європейських фінансових програм.

У дисертації подальшого розвитку набули механізми фінансової реструктуризації підприємств та антикризового управління на макро-, і мікрорівнях. Акцент зроблено на узгодженні державних регуляторних інструментів із внутрішньокорпоративними механізмами фінансового оздоровлення. На макрорівні пропонується фінансова політика, яка поєднує правові, податкові, кредитні та інвестиційні інструменти державної підтримки з метою відновлення стійкості підприємств у періоди кризи. На мікрорівні акцент зроблено на ранню діагностику фінансових проблем, оптимізацію капітальної структури, реструктуризацію зобов'язань та ефективне управління грошовими потоками для забезпечення стійкої роботи підприємств.

Здобувачем розвинуто методичний підхід до управління фінансовою реструктуризацією підприємств на основі розробленої інтегрованої моделі. На відміну від існуючих методів, він зосереджується на комплексному аналізі взаємозв'язку між зовнішнім інституційним середовищем діяльності підприємства та внутрішньою системою фінансового менеджменту. Передбачається гармонізація нормативно-правових, податкових, кредитних та інвестиційних інструментів державного регулювання з внутрішніми корпоративними механізмами, спрямованими на фінансове оздоровлення.

Дисертантом запропоновано інструменти фінансової реструктуризації підприємств, які інтегруються в систему антикризового управління під час військових дій. Вони забезпечують підтримку фінансової стійкості, збереження операційного потенціалу та активів, подолання збитковості й покращення фінансових результатів. Основною перевагою підходу є врахування драйверів розвитку підприємств, таких як зростання капіталізації та ліквідності, зниження боргового навантаження, ефективне попередження банкрутства та впровадження санаційних процедур, з урахуванням галузевих та інституційних особливостей, а також збереження ключових технічних і технологічних компетенцій.

У дисертації розроблено адаптивні механізми фінансової реструктуризації підприємств шляхом їх вбудовування в систему управління фінансовими ризиками. Вони включають інтеграцію з процесами реструктуризації активів, капіталу, зобов'язань та управління грошовими потоками для оперативного реагування на зміни як зовнішніх, так і внутрішніх ризиків. Особливістю цього підходу є використання моделі ризик-орієнтованого управління через комбінацію інструментів ранньої діагностики фінансових загроз, прогнозування можливого погіршення платоспроможності, динамічного коригування управлінських рішень залежно від рівня ризиків та змін зовнішнього середовища, що дозволяє підвищити стійкість підприємства до кризових ситуацій.

Інструменти фінансового оздоровлення підприємств запропоновано базувати на ефективних санаційних механізмах. Вони фокусуються на реструктуризації кредиторської заборгованості, рекапіталізації, оптимізації витрат і відновленні платоспроможності та стійкості підприємства. На відміну від традиційних методів, нові підходи передбачають процедури ранньої кризової діагностики, оцінку рівня фінансової кризи, вибір оптимальних санаційних заходів із низки альтернатив, а також регулярний моніторинг їх ефективності. Це сприяє суттєвому покращенню результативності процесів фінансового оздоровлення.

Дисертація є комплексною науковою працею, в якій здійснено теоретичне узагальнення та запропоновано вирішення наукового завдання, що полягає в удосконаленні механізмів фінансової реструктуризації підприємств.

Департамент регуляторної політики та підприємництва Міністерства економіки, довілля та сільського господарства України схвалив програмні засади фінансової реструктуризації малих та середніх підприємств, які працюють у пріоритетних сферах національної економіки, спрямовані на відновлення платоспроможності та забезпечення їх сталого розвитку шляхом надання державної фінансової підтримки. Керівництво Міжнародної

акціонерної авіаційної компанія «УРГА» схвалило і використовує на практиці стратегічні рекомендації щодо покращення фінансового стану, які стосуються підвищення ефективності використання активів та перегляду структури постійних витрат. Представництво авіапідприємства *El Al Israel Airlines Ltd* (Україна) підтвердило практичне використання рекомендацій щодо удосконалення моделей фінансової діагностики, формування антикризової стратегії реструктуризації боргу, оптимізації структури капіталу підприємства, розробки механізмів переговорного процесу з кредиторами, впровадження сценарного прогнозування ліквідності та підвищення прозорості обліково-аналітичної інформації. У практичній діяльності ТОВ «Авіакомпанія «Аероджет» використовується комплексна програма фінансової санації, яка включає: реструктуризацію боргів; відновлення власного капіталу; оптимізацію витрат і активів; цифровізацію управління; переорієнтацію на прибуткові сегменти ринку. Підприємство ТОВ «Бойлерон» використало пропозиції щодо проведення фінансової реструктуризації підприємства на основі здійснення додаткових внесків засновників у статутний капітал підприємства для збільшення запасу фінансової стійкості.

Відзначаючи високий теоретичний рівень дисертації, її практичну значимість та наукову новизну, слід акцентувати увагу на дискусійних положеннях і зауваженнях:

1. Таблиця 1.2 має назву «Мета, завдання та принципи ефективності процесів фінансової реструктуризації» (стор. 35-36). Проте серед показників зазначено: забезпечення стратегічного інвестиційного розвитку підприємства, забезпечення поточного розвитку підприємства, критерії ефективності процесів, ризику (зовнішні й внутрішні). Тобто, назва таблиці не відповідає її змісту.

2. У табл. 1.7 (стор. 50-52) наведено результати адаптації галузевих особливостей до диференціації фінансових механізмів реструктуризації підприємств. Проте недослідженими є діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування; державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування.

3. У табл. 2.2, 2.3, 2.4 (стор. 95, 97-100) наведено фінансові результати до оподаткування підприємств за національною економікою та авіаційною галуззю. Статистичні дані свідчать про високу частку збиткових підприємств. Проте здобувач не заглиблюється у пояснення причин цього явища.

4. Ключові загрози для економічної стабільності та ефективного ведення бізнесу підприємствами, систематизовані на рис. 3.3 (стор. 156), доцільно було би доповнити кількісними оцінками.

Дисертація Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», представлена на здобуття освітнього ступеня доктора філософії, рекомендується для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

В обговоренні дисертації взяли участь:

Житар Максим Олегович, д.е.н., професор, декан Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу КАІ:

Актуальність дослідження Стременовського Богдана Анатолійовича не викликає сумнівів, оскільки використання превентивних заходів забезпечення фінансової безпеки у системі антикризового управління є важливим в умовах військових дій. Стратегії фінансової реструктуризації є важливим та необхідним засобом забезпечення стійкого й ефективного функціонування підприємств, відновлення їхньої платоспроможності та фінансової стабільності в умовах кризового періоду.

Особливий науковий інтерес становить удосконалення дефініції фінансової реструктуризації підприємства як інструменту протидії викликам воєнного стану шляхом збереження активів, власного капіталу і робочих місць, зменшення податкового навантаження, перегляду умов погашення кредиторської заборгованості та зобов'язань за банківськими кредитами.

В цілому дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням, виконаним на належному теоретичному та методичному рівні, і відповідає вимогам до робіт на здобуття ступеня доктора філософії. Рекомендую її попередній розгляд та захист у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Ярошевська Оксана Володимирівна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ:

Дисертаційна робота Стременовського Богдана Анатолійовича є актуальною з огляду на збитковість функціонування переважної більшості українських підприємств та їх нестійкий фінансовий стан. Для покращення ситуації на краще автором запропоновано комплекс ретроспективних та перспективних заходів фінансового оздоровлення. Переконливими є визначення основних форм фінансової реструктуризації: кредитної, операційно-фінансової, капітальної, страхово-ризикової. Дисертантом удосконалено теоретико-методичні засади і практичний інструментарій фінансово-економічного механізму адаптаційної реструктуризації підприємств. Галуzeвий підхід до формування механізмів фінансової реструктуризації підприємств враховує специфіку їх функціонування у сфері промисловості, сільського господарства, торгівлі, технологічного сектору, енергетики, транспорту, фінансових послуг та житлово-комунального господарства. Розроблені рекомендації дозволять підвищити ефективність антикризового управління та забезпечити фінансову стійкість підприємств.

В цілому дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням, виконаним на належному теоретичному та методичному рівні, і відповідає вимогам до робіт на здобуття ступеня доктора філософії. Рекомендую її попередній розгляд та захист у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Ареф'єва Олена Володимирівна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ:

Дослідження, виконане Стременовським Богданом Анатолійовичем, є безперечно актуальним, адже питання адаптації механізмів фінансової реструктуризації підприємств до умов ризик-орієнтованого середовища є недостатньо вивченими.

Здобувачем удосконалено дефініцію фінансової реструктуризації підприємства як інструменту протидії викликам воєнного стану шляхом збереження активів, власного капіталу і робочих місць, зменшення податкового навантаження, перегляду умов погашення кредиторської заборгованості та зобов'язань за банківськими кредитами. Дисертантом удосконалено стратегічні інструменти антикризового управління підприємствами на основі використання превентивних механізмів фінансової реструктуризації. Здобувачем розвинуто механізми фінансової реструктуризації підприємств та антикризового управління на макро- і мікрорівнях, які забезпечують узгодження інструментів державного регулювання з внутрішніми механізмами фінансового оздоровлення підприємств.

Дисертантом розвинуто інструменти фінансового оздоровлення підприємства на основі санаційних механізмів у частині фінансової реструктуризації кредиторської заборгованості, збільшення фінансової стійкості на основі рекапіталізації, оптимізації витрат, комплексного відновлення платоспроможності та фінансової стійкості підприємства.

Рекомендую попередній розгляд та захист дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Чернишов Олександр Юрійович, к.е.н., доцент, в.о. завідувача кафедри маркетингу КАІ.

Тема і зміст дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича є актуальними з огляду на важливість потенціалу фінансової реструктуризації для вирішення економічних проблем як на макро-, так і на мікрорівні.

Важливе теоретичне і практичне значення має удосконалення інструментів фінансової реструктуризації підприємств у системі антикризового управління у воєнний час в інтересах підтримки їх фінансової стійкості, збереження операційного потенціалу та працюючих активів. Рекомендації дисертації сприяють подоланню збитковості та збільшенню додатних фінансових результатів підприємств. Дисертантом розвинуто інструменти фінансового оздоровлення підприємства на основі санаційних механізмів у частині фінансової реструктуризації кредиторської заборгованості, збільшення фінансової стійкості на основі рекапіталізації, оптимізації витрат, комплексного відновлення платоспроможності та фінансової стійкості підприємства.

Підтримую пропозиції щодо попереднього розгляду та захисту дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Гаврилко Тетяна Олександрівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри національної безпеки та підприємництва КАІ.

Тема дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича є актуальною, оскільки під час воєнного стану в Україні спостерігається погіршення фінансового становища більшості підприємств через окупацію значних територій, руйнування виробничих потужностей, збої в логістичних процесах. У результаті багато компаній були змушені переносити свою операційну діяльність та змінювати юридичну адресу. У зазначеному контексті важливе теоретичне і практичне значення має розвиток інструментів фінансової реструктуризації підприємств у системі антикризового управління у воєнний

час в інтересах підтримки їх фінансової стійкості, збереження операційного потенціалу та працюючих активів, подолання збитковості та збільшення додатних фінансових результатів. У дисертації обґрунтовано адаптивні механізми фінансової реструктуризації підприємства на основі їх імплементації у систему управління фінансовими ризиками діяльності, а також інтеграції з процесами реструктуризації активів, капіталу, зобов'язань, руху грошових потоків для своєчасного реагування на зміну рівня зовнішніх та внутрішніх ризиків.

Рекомендую попередній розгляд та захист дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Коваленко Юлія Михайлівна, д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансових технологій та бізнесу.

Актуальність дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича визначається тим, що необхідність фінансової реструктуризації підприємств пов'язана із руйнуванням інфраструктурних об'єктів внаслідок бойових дій, коливань валютного курсу, девальвації гривні та скорочення споживання. Усе це посилює ймовірність виникнення ситуацій банкрутства або неплатоспроможності серед підприємств. Результати мають важливе теоретичне і практичне значення. Дисертантом удосконалено дефініцію фінансової реструктуризації підприємства як інструменту протидії викликам воєнного стану. Заслуговує на увагу удосконалення теоретико-методичних засад і практичного інструментарію фінансово-економічного механізму адаптаційної реструктуризації підприємств. Здобувачем запропоновано методичний підхід до диференціації галузевих механізмів фінансової реструктуризації підприємств. Заслуговує на увагу удосконалення стратегічних превентивних інструментів фінансової реструктуризації на основі раннього реагування на ризики втрати платоспроможності. У дисертації дістало подальшого розвитку: механізми фінансової реструктуризації підприємств та антикризового управління на макро- і мікрорівнях, які забезпечують узгодження інструментів державного регулювання з внутрішніми механізмами фінансового оздоровлення підприємств; методичний підхід до управління фінансовою реструктуризацією підприємств на основі інтегрованої моделі; інструменти фінансової реструктуризації підприємств у системі антикризового управління у воєнний час в інтересах підтримки їх фінансової стійкості, збереження операційного потенціалу та працюючих активів, подолання збитковості та збільшення додатних фінансових результатів. Стременовським Богданом Анатолійовичем запропоновано адаптивні механізми фінансової реструктуризації підприємства на основі їх імплементації у систему управління фінансовими ризиками діяльності, а також інтеграції з процесами реструктуризації активів, капіталу, зобов'язань, руху грошових потоків для своєчасного реагування на зміну рівня зовнішніх та внутрішніх ризиків. Наукову і практичну цінність становлять інструменти фінансового оздоровлення підприємства на основі санаційних механізмів у частині фінансової реструктуризації кредиторської заборгованості, збільшення фінансової стійкості на основі рекапіталізації, оптимізації витрат, комплексного відновлення платоспроможності та фінансової стійкості підприємства.

Дисертація Стременовського Богдана Анатолійовича заслуговує на попередній розгляд і захист у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Касьянова Наталія Віталіївна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу.

Тема дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича є безумовно актуальною, оскільки роль фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану посилюється на тлі зниження доходів суб'єктів господарювання та населення, порушення логістичних ланцюгів, погіршення ділової активності.

Результатом дослідження є теоретичне узагальнення і нове вирішення наукової задачі, що полягає у теоретичному обґрунтуванні та розробленні прикладного інструментарію фінансової реструктуризації підприємств. Задачу вирішено шляхом обґрунтування адаптивних механізмів фінансової реструктуризації підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища; удосконалення превентивних механізмів фінансової реструктуризації в системі антикризового управління; розвитку науково-практичних рекомендацій щодо проведення фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану. Це забезпечило теоретико-методологічний і практичний перехід суб'єктів господарювання від кризового до стабільного стану на основі використання механізмів фінансової реструктуризації. Отримані результати підтверджуються оприлюдненими статтями і тезами, які засвідчують проведення наукових досліджень у сфері питань фінансової реструктуризації, а також свідчать про особистий внесок здобувача у фінансову науку.

Рекомендую дисертацію Стременовського Богдана Анатолійовича до попереднього розгляду і захисту у разовій спеціалізованій вченій раді КАІ за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 – «Фінанси, банківська справа та страхування»

1. Обґрунтування вибору теми дослідження. У контексті повномасштабного вторгнення росії традиційні бізнес-моделі в Україні стають менш релевантними або критично уразливими через системний вплив на економіку, зростання ризиків її функціонування, збільшення фінансових втрат підприємств і низку інших чинників. За таких умов суттєво зростає важливість фінансової реструктуризації для держави, суб'єктів господарювання реального сектору економіки, а також фінансових інститутів. Використання відповідних механізмів дає змогу запобігти масовим банкрутствам, забезпечити стабільність бізнес-середовища та закласти основу для відновлення діяльності підприємств у майбутньому.

Фінансова реструктуризація зосереджується на зниженні боргового навантаження, перегляді фінансових зобов'язань, реорганізації боргів і залученні державної підтримки для виходу компаній із кризової ситуації.

Ефективне впровадження таких заходів позитивно впливає на фінансову стійкість організацій, дозволяє підтримувати операційну діяльність навіть у складних умовах війни, зберігати робочі місця та забезпечувати виконання податкових зобов'язань перед державою. З огляду на зростаючі ризики фінансової нестабільності, необхідність активізації економічної діяльності та подолання системних криз як на рівні окремих підприємств, так і в масштабах всієї економіки, дослідження механізмів фінансової реструктуризації є надзвичайно актуальним. Фінансова реструктуризація виступає дієвим інструментом оздоровлення суб'єктів господарювання. Її універсальний характер дозволяє використовувати цей механізм не лише для подолання кризових або передкризових станів підприємства, а й під час звичайного функціонування бізнесу задля оптимізації процесів, зміцнення конкурентоспроможності та поліпшення ефективності роботи. Залежно від етапу життєвого циклу організації цілі такого процесу можуть варіюватися, проте основною метою залишається фінансове оздоровлення та стабільність довгострокового розвитку.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами. Дисертацію виконано відповідно до державних науково-дослідних тем кафедри фінансів, обліку та оподаткування: «Функціональні складові моделі фінансового забезпечення сталого розвитку авіаційної галузі України» (номер реєстрації 0119U103609, 01.2020 – 31.12.2023), у рамках якої дисертантом удосконалено механізми механізмів фінансової реструктуризації підприємств, об'єктом якого є користування послугами повітряного транспорту та аеропортів; «Механізми фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення національної економіки» (номер реєстрації 0124U001523, 02.2024 – 31.12.2025), у рамках якої дисертантом запропоновано методичний підхід до механізмів фінансової реструктуризації підприємств в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення національної економіки.

Тема дисертації відповідає освітньо-науковій програмі «Фінанси, банківська справа та страхування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» в КАІ (зокрема, ОК2, ОК3, ОК4, ОК5, ОК6, ОК7, ОК8).

3. Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є розробка теоретичних положень, методичних основ і практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств.

Відповідно до поставленої мети у дисертації було вирішено такі завдання:

- визначити економічну сутність фінансової реструктуризації в системі антикризового управління підприємств;
- формалізувати механізми фінансової реструктуризації підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища;
- обґрунтувати концепцію удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств;
- діагностувати стан фінансової кризи підприємств національної економіки;
- узагальнити процеси відновлення платоспроможності та банкрутства підприємств;

- надати критичну оцінку практики фінансової реструктуризації підприємств;

- обґрунтувати адаптивні механізми фінансової реструктуризації підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища;\

- удосконалити превентивні механізми фінансової реструктуризації в системі антикризового управління;

- запропонувати науково-практичні рекомендації щодо проведення фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану.

4. Об'єктом дослідження є процеси механізмів фінансової реструктуризації підприємств.

5. Предметом дослідження є теоретичні, методичні основи і практичні засади удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств.

6. Методи дослідження. Під час підготовки дисертації використовувався комплекс загальнонаукових та спеціальних методів дослідження. Загальнонаукові методи аналізу і синтезу, дедукції та індукції було використано для формалізації механізмів фінансової реструктуризації підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища. Системний підхід використано для визначення економічної сутності фінансової реструктуризації в системі антикризового управління підприємств. Концептуальний підхід було застосовано для обґрунтування заходів із удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств. Методи фінансової діагностики використано для діагностики стану кризи підприємств національної економіки. Інструментарій кореляційно-регресійного і трендового аналізу використано для формалізації динаміки ВВП, показників фінансового стану авіаційних підприємств. Статистичну обробку великих баз даних було застосовано для узагальнення процесів відновлення платоспроможності та банкрутства підприємств. Методи фінансового аналізу було надано критичну оцінку практики фінансової реструктуризації підприємств. Адаптивний підхід використано для удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища. Інструментарій прогнозування використано для обґрунтування превентивних механізмів фінансової реструктуризації в системі антикризового управління.

Інформаційною базою дослідження є: законодавча база України, Директиви і Регламенти ЄС, нормативно-правові акти НБУ, офіційні матеріали Державної служби статистики України, Секретаріату фінансової реструктуризації, дані Єдиного реєстру підприємств, щодо яких порушено провадження у справі про банкрутство на Єдиному веб-порталі відкритих даних «Дія», публікації в наукових періодичних виданнях вітчизняних і зарубіжних авторів; офіційна інформація, розміщена на web-сайтах підприємств.

7. Наукова новизна одержаних результатів полягає в поглибленні теоретичних і науково-методичних положень щодо удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств.

Основні положення, які відображають наукову новизну дослідження та виносяться на захист, такі:

удосконалено:

- дефініцію фінансової реструктуризації підприємства як інструменту протидії викликам воєнного стану шляхом збереження активів, власного

капіталу і робочих місць, зменшення податкового навантаження, перегляду умов погашення кредиторської заборгованості та зобов'язань за банківськими кредитами на основі адаптації до змін бізнес-середовища в інтересах підтримки економічної стабільності. Основними формами фінансової реструктуризації визначено кредитну, операційно-фінансову, капітальну, страхово-ризикову. Перевагами пропонованої дефініції фінансової реструктуризації підприємства є її обґрунтування на основі якісного ретроспективного аналізу, ретельної діагностики поточного економічного стану підприємства, оцінки альтернативних стратегій розвитку підприємства на предмет їх життєздатності і перспективності;

- теоретико-методичні засади і практичний інструментарій фінансово-економічного механізму адаптаційної реструктуризації підприємств. На відміну від існуючих підходів, запропоновані засади спрямовані на збільшення зовнішньої конкурентоспроможності підприємства, його пристосування до мінливих умов внутрішнього і зовнішнього середовища, на зменшення соціально-економічних диспропорцій у розвитку підприємств, стимулювання зростання їхньої вартості та досягнення позитивних результатів для власників, працівників і споживачів;

- методичний підхід до диференціації галузевих механізмів фінансової реструктуризації підприємств, який, на відміну від існуючих, враховує специфіку функціонування підприємств за видами економічної діяльності, що дозволяє підвищити ефективність антикризового управління та забезпечити фінансову стійкість підприємств на основі врахування особливостей операційної діяльності;

- стратегічні превентивні інструменти фінансової реструктуризації на основі раннього реагування на ризики, запобігання деструктивним наслідкам фінансових криз, забезпечення гнучкості корпоративної фінансової політики та довгострокової стабільності підприємства. Основною перевагою пропонованих інструментів є мінімізація фінансових втрат у разі настання кризових ситуацій, скорочення часу на відновлення платоспроможності, уникнення судових процедур банкрутства, підвищення ефективності корпоративного контролю, посилення фінансової дисципліни, збільшення прозорості фінансової і нефінансової звітності, створення передумов для залучення іноземних інвестицій у межах європейських фінансових програм.

дістали подальшого розвитку:

- механізми фінансової реструктуризації підприємств та антикризового управління на макро- і мікрорівнях, які забезпечують узгодження інструментів державного регулювання з внутрішніми механізмами фінансового оздоровлення підприємств. Перевагою пропонованих механізмів над існуючими є застосування комплексного підходу, оскільки по-перше, на макрорівні обґрунтовано доцільність проведення фінансової політики, яка передбачає поєднання правових, податкових, кредитних та інвестиційних інструментів державної підтримки з метою відновлення фінансової стійкості суб'єктів господарювання в кризових умовах; по-друге, на мікрорівні розроблено антикризовий механізм управління фінансовою реструктуризацією підприємства на засадах ранньої діагностики фінансових дисбалансів, оптимізації структури капіталу, реструктуризації зобов'язань та управлінні

грошовими потоками для забезпечення платоспроможності, ліквідності й прибутковості;

- методичний підхід до управління фінансовою реструктуризацією підприємств на основі інтегрованої моделі, який, на відміну від існуючих підходів, базується на комплексному врахуванні взаємозв'язку зовнішнього інституційного середовища функціонування підприємства та внутрішньої системи фінансового менеджменту і передбачає узгодження нормативно-правових, податкових, кредитних, інвестиційних інструментів державного регулювання із внутрішніми корпоративними механізмами фінансового оздоровлення підприємства;

- інструменти фінансової реструктуризації підприємств у системі антикризового управління у воєнний час в інтересах підтримки їх фінансової стійкості, збереження операційного потенціалу та працюючих активів, подолання збитковості та збільшення додатних фінансових результатів. Перевагою пропонованого підходу є врахування драйверів розвитку підприємств, визначених зростанням їх капіталізації та ліквідності, зниженням боргового навантаження, прогнозуванням і упередженням банкрутства, проведенням ефективних санаційних процедур на основі врахування інституціональних галузевих особливостей та збереження унікальних техніко-технологічних компетенцій;

- адаптивні механізми фінансової реструктуризації підприємства на основі їх імплементації у систему управління фінансовими ризиками діяльності, а також інтеграції з процесами реструктуризації активів, капіталу, зобов'язань, руху грошових потоків для своєчасного реагування на зміну рівня зовнішніх та внутрішніх ризиків. На відміну від існуючих, пропоновані механізми базуються на моделі ризик-орієнтованого управління шляхом поєднання інструментів ранньої діагностики фінансових загроз підприємства, сценарного прогнозування погіршення платоспроможності, динамічного коригування управлінських рішень із упередження банкрутства залежно від рівня ризиків і змін зовнішнього середовища для підвищення стійкості підприємства до кризових впливів;

- інструменти фінансового оздоровлення підприємства на основі санаційних механізмів у частині фінансової реструктуризації кредиторської заборгованості, збільшення фінансової стійкості на основі рекапіталізації, оптимізації витрат, комплексного відновлення платоспроможності та фінансової стійкості підприємства. На відміну від існуючих механізмів, пропоновані використовують процедури ранньої діагностики кризових явищ на підприємстві, оцінювання глибини фінансової кризи, вибір оптимальних санаційних заходів на альтернативній основі, моніторинг їх ефективності, що дозволяє підвищити результативність фінансового оздоровлення підприємств.

8. Теоретичне значення. Результатом дослідження є теоретичне узагальнення і нове вирішення наукової задачі, що полягає у теоретичному обґрунтуванні та розробленні прикладного інструментарію фінансової реструктуризації підприємств. Задачу вирішено шляхом обґрунтування адаптивних механізмів фінансової реструктуризації підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища; удосконалення превентивних механізмів фінансової реструктуризації в системі антикризового управління; розвитку

науково-практичних рекомендацій щодо проведення фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану. Це забезпечило теоретико-методологічний і практичний перехід суб'єктів господарювання від кризового до стабільного стану на основі використання механізмів фінансової реструктуризації. Отримані результати підтверджуються оприлюдненими статтями і тезами, які засвідчують проведення наукових досліджень у сфері питань фінансової реструктуризації, а також свідчать про особистий внесок здобувача у фінансову науку.

9. Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що теоретичні положення дисертаційної роботи доведено до рівня конкретних методик і рекомендацій щодо удосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств. Результати дисертації мають конкретне практичне застосування, що підтверджується відповідними довідками.

Департамент регуляторної політики та підприємництва Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України схвалив програмні засади фінансової реструктуризації малих та середніх підприємств, які працюють у пріоритетних сферах національної економіки, спрямовані на відновлення платоспроможності та забезпечення їх сталого розвитку шляхом надання державної фінансової підтримки (довідка про впровадження №3611-07/12224-07 від 05.02.2026). Керівництво Міжнародної акціонерної авіаційної компанія «УРГА» схвалило і використовує на практиці стратегічні рекомендації щодо покращення фінансового стану, які стосуються підвищення ефективності використання активів та перегляду структури постійних витрат (довідка №1221/9 від 17.11.2025). Представництво авіапідприємства *El Al Israel Airlines Ltd* (Україна) підтвердило практичне використання рекомендацій щодо удосконалення моделей фінансової діагностики, формування антикризової стратегії реструктуризації боргу, оптимізації структури капіталу підприємства, розробки механізмів переговорного процесу з кредиторами, впровадження сценарного прогнозування ліквідності та підвищення прозорості обліково-аналітичної інформації (довідка про впровадження №02-1101 від 25.11.2025). У практичній діяльності ТОВ «Авіакомпанія «Аероджет» використовується комплексна програма фінансової санації, яка включає: реструктуризацію боргів; відновлення власного капіталу; оптимізацію витрат і активів; цифровізацію управління; переорієнтацію на прибуткові сегменти ринку (довідка про впровадження №25.11.2025-01 від 25.11.2025). Підприємство ТОВ «Бойлерон» використало пропозиції щодо проведення фінансової реструктуризації підприємства на основі здійснення додаткових внесків засновників у статутний капітал підприємства для збільшення запасу фінансової стійкості (довідка про впровадження №8 від 09.03.2026).

10. Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств» є результатом самостійних наукових досліджень автора, у якій викладено авторський підхід до вдосконалення механізмів фінансової реструктуризації підприємств. Внесок дисертанта в роботи у співавторстві наведено в списку опублікованих праць.

11. Апробація результатів дослідження. Основні положення, результати та висновки наукового дослідження оприлюднені та обговорювалися на 3

науково-практичних конференціях: «Фінанси, облік та оподаткування: теорія і практика» (м. Київ, 2022, 2023), «*Problems of training a modern specialist: theory, history, practice*» (Софія, Болгарія, 2024)

12. Публікації. Основні результати дисертаційної роботи опубліковано в 9,5 наукових публікаціях, із них 3,5 – статті у виданнях, що входять до вітчизняних видань категорії «Б», 1 розділ у колективній монографії під грифом НАУ та 5 – тез матеріалів конференцій.

Список опублікованих праць за темою дисертації

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Косова Т.Д., Стременовський Б.А., Єгоров С.О. Управління фінансами суб'єктів господарювання на основі реструктуризації. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2023. Вип. 3. С. 110-116. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2023-3-15>

Особистий внесок автора: обґрунтовано зміст механізмів фінансової реструктуризації

Особистий внесок Косової Т.Д.: запропоновано новітні підходи до управління фінансами суб'єктів господарювання

Особистий внесок Єгорова С. О.: уточнено роль інструментів фінансової реструктуризації у системі управління фінансами суб'єктів господарювання

2. Стременовський Б. А. Галузева диференціація фінансових механізмів реструктуризації підприємств. *Економіка. Фінанси. Право*. 2024. №8. С. 48-52. Doi: <https://doi.org/10.37634/efp.2024.8.10>

3. Косова Т.Д., Стременовський Б.А. Превентивні механізми фінансової реструктуризації в системі антикризового управління та запобігання банкрутству підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 22. С. 134-139. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.22.134>

Особистий внесок автора: формалізовано превентивні можливості механізмів фінансової реструктуризації в системі попередження виникнення кризи на підприємстві

Особистий внесок Косової Т.Д.: уточнено зміст антикризового управління на основі превентивних механізмів

4. Косова Т. Д., Стременовський Б. А. Концептуальні засади фінансової реструктуризації авіаційних підприємств в умовах воєнного стану. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 4(44). С. 247-257. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-4\(44\)-247-257](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-4(44)-247-257)

Особистий внесок автора: систематизовано форми та інструменти фінансової реструктуризації підприємств, формалізовано механізм її проведення для авіаційних підприємств

Особистий внесок Косової Т.Д.: запропоновано концептуалізацію фінансової реструктуризації авіаційних підприємств в умовах воєнного стану

Одноосібні монографії або одноосібні розділи у колективних монографіях:

5. Косова Т., Курганський А., Стременовський Б. Фінансово-облікова підтримка реструктуризації банківських кредитів підприємств. *Financial,*

accounting and analytical information and audit in the system of state and corporate management: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2023. С. 237-251. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-268-5-13> URL:

<http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/289/8523/17813-1>.

Монографія затверджена Вченою радою НАУ (протокол № 1 від 25.01.2023).

**Наукові праці, які додатково відображають
наукові результати дисертації:**

6. Стременовський Б.А. Проблеми фінансової реструктуризації підприємств в умовах воєнного стану. *Матер. XIII Міжн. наук.-практ. Інтернет-конф. «Фінанси, облік та оподаткування: теорія і практика»* (24 листопада 2022 р., м. Київ). К.: НАУ, 2022. С. 104. URL: <https://surl.li/utnpfw>

7. Косова Т.Д., Стременовський Б. А., Єгоров С. О. Фінансова реструктуризація як основа антикризового управління суб'єктами господарювання. *Матер. XIV Міжн. наук.-практ. Інтернет-конф. «Фінанси, облік та оподаткування: теорія і практика»* (23 листопада 2023 р., м. Київ). К.: НАУ, 2023. С. 130-131. URL: <https://surl.li/lyodns>

8. Стременовський Б.А. Фінансові механізми превентивної реструктуризації підприємств. *Матер. XXXI Міжн. наук.-практ. конф. «Problems of training a modern specialist: theory, history, practice», 05-07 серпня 2024 р., Софія, Болгарія*. С. 43-45. <https://eu-conf.com/events/problems-of-training-a-modern-specialist-theory-history-practice/>

9. Kosova T., Cherednichenko, S., Kurhanskyi, A., Stremenovskyi, B., & Trenkin, Y. (2025). Mechanisms of lending, budget and tax stimulation and financial restructuring of the agrarian complex. *Journal of Innovations and Sustainability*, 9(2), 09. DOI: <https://doi.org/10.51599/is.2025.09.02.09/> URL: <https://is-journal.com/is/article/view/356>

10. Косова Т.Д., Стременовський Б. А. Адаптивні механізми фінансової реструктуризації авіаційних підприємств в умовах ризик-орієнтованого середовища. *Věda a perspektivy*. 2025. № 11(54). С. 301-313. [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2025-11\(54\)-301-313](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2025-11(54)-301-313)

13. Структура та обсяг дисертації. Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Зміст дисертації викладено на 196 сторінках друкованого тексту, включаючи 29 таблиць на 21 сторінці, 21 рисунок на 19 сторінках.

14. Характеристика особистості здобувача. Під час підготовки дисертаційної роботи Стременовський Б.А. проявив себе як творчий дослідник і науковець, здатний самостійно на високому науково-методичному рівні вирішувати наукові та практичні завдання. Він повною мірою володіє сучасними методами проведення фінансової реструктуризації підприємств, має належний рівень теоретичної та практичної підготовки.

15. Оцінка мови та стилю дисертації. Текст дисертації викладено фаховою українською мовою, текстове подання матеріалу відповідає науково-дослідному стилю. Матеріали дослідження оформлено відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України.

16. Відповідність принципам академічної доброчесності. Дисертація не

містить необґрунтованих запозичень та плагіату. У роботі дотримано правила посилання на джерела інформації у випадку використання підходів, положень, тверджень, відомостей. Надано достовірну інформацію про результати досліджень, джерела використаної інформації.

17. Головуючий на засіданні рекомендує: відповідно до пп. 15, 16 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, пропонується такий склад разової ради:

Голова ради:

Житар Максим Олегович, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту, фінансів та маркетингу.

Рецензент:

Пілецька Саміра Тимофіївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу «КАІ».

Офіційні опоненти:

Іонін Євген Євгенович, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри обліку, аналізу і аудиту Донецького національного університету імені Василя Стуса (м. Вінниця);

Слободянюк Ольга Василівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

Марусяк Наталія Леонідівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича (м. Чернівці);

Усі члени разової спеціалізованої вченої ради не мають реальний чи потенційний конфлікт інтересів щодо здобувача Стременовського Богдана Анатолійовича (зокрема, є його близькою особою) та/або його наукового керівника.

У результаті попередньої експертизи дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича і повноти публікації основних результатів дослідження

УХВАЛЕНО:

1. Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича на тему «Механізми фінансової реструктуризації підприємств».

2. Вважати, що за актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Стременовського Богдана Анатолійовича відповідає спеціальності 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування» та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року. № 261 (зі змінами і доповненнями від 03 квітня 2019 року № 283), вимогам пп. 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету

Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44.

3. Рекомендувати дисертаційну роботу «Механізми фінансової реструктуризації підприємств», подану Стременовським Богданом Анатолійовичем на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування», за спеціальністю 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування, до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді.

4. Рекомендувати Вченій раді затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради:

Голова ради:

Житар Максим Олегович, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту, фінансів та маркетингу.

Рецензент:

Пілецька Саміра Тимофіївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансових технологій та бізнесу «КАІ»;

Офіційні опоненти:

Іонін Євген Євгенович, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри обліку, аналізу і аудиту Донецького національного університету імені Василя Стуса (м. Вінниця);

Слободянюк Ольга Василівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Марусяк Наталія Леонідівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича (м. Чернівці).

Результати голосування щодо рекомендації до захисту дисертації Стременовського Богдана Анатолійовича:

“за” – 25

“проти” – немає

“утримались” – немає

Головуючий на засіданні:

професор кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ, д.е.н., професор

Яніна БЕЛІННЬСЬКА

Секретар засідання:

доцент кафедри фінансових технологій та бізнесу КАІ, к.е.н., доцент

Тетяна СІМКОВА

ПОГОДЖЕНО:

проректор з наукових досліджень та трансферу технологій КАІ, д.т.н., професор

Сергій ГНАТЮК